



# **Styring og effektivisering i kommunerne**

Et opgør med NPM og på vej mod en  
ny innovativ tilgang?

# Siden 2009

## – ganske meget innovation 😊



- Det specialiserede sociale område
- Inklusion i specialundervisningen
- Knap 300 skoler er nedlagt
- Hverdagsrehabilitering
- Dagtilbud – fælles ledelse og kobling til skole
- Forebyggende sundhed
- 12 mia. kr. i reduktion – 30.000 medarbejdere
- Opgør med arbejdstidsreglerne i folkeskolen
- Digital selvbetjening – færre borgerservicecentre

*Politikere versus fagprofessionelle*

*- Velfærdsmodellen reformeres*



# De kommende år

## *Case: Folkeskolereformens konsekvenser*

- Nationalt politisk krav om elevers læring
- Kommunalbestyrelsen får resultatfokus
- Krav om dokumentation – og den kommer!
- Ny stærkere ledelsesrolle på skolen
- Kulturændring i det fagprofessionelle miljø
- Skoleforvaltningen omstilles

*Hvad indebærer dette for økonomisk forvaltning?*



## NPM eller?

- Målstyring
- resultatopfølgning
- Udbud
- Friere valg
- incitamenter
- Stordrift
- Standardisering
- Klar rammestyring med decentralisering
- Ledelsesansvar